



# PARC LIBELLULES VERNIER GE

Politique Publique Expérimentale TEST/Méthode open source Unlimited Cities



**LA PARTICIPATION, NI POUR, NI AVEC, MAIS PAR.** La démarche est conduite par un groupe d'habitant.e.s contributeurs de l'expérimentation TEST. Ce groupe a le projet d'améliorer le parc d'un quartier populaire pour lutter contre la canicule. Comment en est-on arrivé là ?

Le but de l'expérimentation TEST mandatée par l'Hospice Général consiste à enrichir l'étude de faisabilité sur la mise en œuvre du Revenu de Transition Ecologique à Genève en partant de la réalité et de la complexité des situations sur le terrain. Un groupe de travail s'est constitué en 2021 qui a pour ambition de mettre en place un Revenu de Transition Ecologique et Sociale viable s'inscrivant dans le panorama économique, écologique, social et légal du canton de Genève d'ici 2032. Il réunit des représentants de plusieurs organisations contribuant à la mission du projet global à différents niveaux : la Fondation Zoein, ATD Quart Monde, APRÈS – le réseau de l'économie sociale et solidaire genevois, Réalise, le Département de la cohésion sociale, le Département de l'économie et de l'emploi, l'Hospice général, la Ville de Meyrin et la Ville de Vernier. La conception de l'expérimentation TEST au sein du tiers-lieu Ideavox à Vernier (Open Business Fondation) résulte d'une succession de rencontres citoyennes organisées à ce sujet durant l'été 2023.

L'objet frontière Unlimited Cities agit comme interface entre les mondes citoyens et professionnels, entre les différentes générations et catalyse les perspectives offertes par le dispositif TEST

**Ort / Vernier GE Départ mai 2024**  
**Nombre total de participant-e-s / + 200 à venir**  
**Organisation(s) mandaté(s) / Open Urbanism Foundation / Alain Renk**

## PROCESSUS ET/OU MÉTHODES

La méthode de programmation participative Unlimited Cities utilisée par les habitant.e.s est générique, libre et partagée sous forme de commun depuis 2017 par l'Open Urbanism Foundation, une structure de droit suisse à vocation d'intérêt public. Ce mode d'organisation permet à des bureaux d'études et à des autorités locales (villages, villes, métropoles) de différents continents d'adapter la méthode à des contextes géographiques, culturels et économiques variés. Ces adaptations, liées aux retours terrain, fonctionnent comme autant de contributions qui améliorent la méthode en continu (24 pays et 42 implémentations et ateliers). Cinq points saillants émergent à travers les multiples implémentations de la méthode ;

**1 Représentativité :** Nomade, utilisée avec des médiateurs depuis l'espace public et au sein des espaces de vie et de travail, la méthode va à la rencontre de tous les publics, y compris les plus marginalisés et ceux difficiles à attirer dans des lieux institutionnels.

**2 Accessibilité :** La méthode innove en proposant à mi-parcours un support numérique low-tech, attractif et simple à utiliser. Ce support attise la curiosité en développant la capacité d'imaginer et de partager des connaissances entre les différents publics et acteurs professionnels (politiques et experts).

**3 Transparence :** Tout au long du processus - ateliers préparatoires, actions nomades d'intelligence collective visuelle et textuelle, événements de restitution et émergence des micro-projets complexes - l'information brute est partagée en temps réel et de manière asynchrone, sans aucune rétention.

**4 Efficience :** La démarche de programmation participative a lieu avant que les décisions ne soient prises, elle permet d'inclure les apports de la société civile aux décisions de façon concrète ; en enrichissant les appels d'offres de concepteurs, en rendant possible les actions de co-constructions basées sur des intentions communes qui relie le top-down et le bottom-up.

## EFFETS

À travers l'amélioration du Parc des Libellules, il s'agit d'expérimenter le Revenu de Transition auprès de personnes sans emploi, en reconversion professionnelle ou porteuses d'initiatives, et d'ainsi encourager les collectifs d'individus à former un écosystème engagé dans la transition écologique et sociale.

C'est le groupe d'habitants et d'usagers (qui mène le projet d'amélioration du parc du quartier pour lutter contre la canicule) qui a décidé d'impliquer l'ensemble des habitants et des usagers pour renforcer la qualité du projet et obtenir la légitimité de ses pairs afin de conduire un projet défini comme devant être partagé et approprié.

La qualité du processus participatif et de sa mise en place est cruciale pour ce groupe, qui n'a aucun droit à l'erreur. Soit la participation portée par les habitant.e.s fonctionne, permettant d'établir la légitimité du groupe auprès des autres habitants ainsi que des services concernés de la Ville et de l'État (urbanisme et aménagement des parcs et jardins), soit la participation échoue, entraînant l'arrêt de cette étude de cas de TEST. (La Fondation apporte méthode et support, mais ne dirige pas la participation.)

Dans les faits, le groupe projet n'a pas rencontré de problème à prendre le rôle de meneur de la participation et à animer les premières réunions. Le support numérique a fonctionné comme un objet frontière à l'interface de plusieurs mondes : entre les citoyens porteurs de la participation et les autres citoyens, entre les citoyens et les techniciens experts de la Ville, et entre les experts ayant testé le support et les autres, facilitant ainsi les interactions. Quand des habitants ne parlaient pas bien français, la dimension visuelle permettait d'avancer avant que d'autres habitants ne traduisent, ce qui évitait que des personnes ne soient laissées de côté.

Les premiers effets de légitimation commencent à se produire dans la Ville de Vernier. Le service de l'environnement urbain (SEU) propose d'entreprendre des plantations et des supports d'ombre en collaboration et co-construction avec les bénéficiaires de TEST. Une rencontre est prévue avec le service de l'aménagement (SAM), porteur du grand projet Parc Linéaire avec le Canton, en étude de faisabilité pour une réalisation entre 2030 et 2040, dont le périmètre inclut le Parc des Libellules. Ce rendez-vous permettra de présenter les premiers apports de TEST en termes de programmation participative. Le service de l'aménagement pourra peut-être utiliser les contributions et les microprojets complexes pour enrichir son grand projet.

- #1 Les principes de l'urbanisme ouvert - Les principes de l'urbanisme ouvert sont nés de l'analyse de projets où la société civile a été impliquée avec succès au départ des projets d'aménagement.
- #2 Comprendre les grands projets en cours - Les grands projets des collectivités publiques ont souvent des objectifs compatibles avec les demandes locales, ce qui manque c'est le co-design de l'atterrissage.
- #3 Adapter démarche et outils au contexte - Les outils de programmation visuelle et l'invention de nouveaux modèles de vie écologique imposent d'être créatifs et innovants, de penser hors standards.
- #4 L'intention partagée garante des libertés - Dans les grands projets ouverts comme Wikipédia et Linux, les personnes contribuent librement parce qu'elles défendent un objectif commun ("intention partagée").
- #5 Intelligence collective visuelle - Aborder les personnes sur leurs lieux de vie, pour leurs demander d'imaginer des améliorations, c'est nécessaire pour inclure tout le monde.
- #6 Structurer en micro-projets complexes - L'analyse des données brutes (textes et images) permet de faire émerger des « micro-projets complexes » et de préciser les priorités en fonction de critères explicites.
- #7 Se retrouver pour partager les résultats - Les MPC (Micro-Projets Complexes) petite échelle, multifonctionnels, avec de multiples « acteurs » sont modulaires et compatibles avec les grands projets à venir.
- #8 Intégrer les micro-projets dans le global - Les décideurs publics et les concepteurs mandatés pour le projet global peuvent s'appuyer sur les micro-projets. Favoriser l'appropriation de la transition écologique.

Feuille de route proposée par la Fondation au groupe d'habitant.e.s



Atelier préparatoire collaboratif organisé par les habitants initiateurs et ayant pour but d'adapter la méthode au contexte



## En savoir + sur les organisations

- Hospice Général : [www.hospicegeneral.ch](http://www.hospicegeneral.ch)
- Fondation Zoein : <https://zoein.org>
- ATD Quart Monde : <https://atd.ch>
- APRÈS : [www.apres-ge.ch](http://www.apres-ge.ch)
- Réalise : [www.realise.ch](http://www.realise.ch)
- Département de la cohésion sociale : [www.ge.ch/organisation/departement-cohesion-sociale-dcs](http://www.ge.ch/organisation/departement-cohesion-sociale-dcs)
- Département de l'économie et de l'emploi : [www.ge.ch/organisation/departement-economie-emploi-dee](http://www.ge.ch/organisation/departement-economie-emploi-dee)
- Ville de Meyrin : <https://meyrin.ch> - Ville de Vernier : [www.vernier.ch](http://www.vernier.ch) - Open Urbanism Foundation : <https://openurbanism.ch/>